

Seminaria dyplomowe w roku akademickim 2025/2026

Prowadzący seminarium	Temat seminarium
dr Katarzyna Badora - Musiał	<p>Organizacja systemu ochrony zdrowia <i>Seminarium przeznaczone jest dla uczestników, którzy interesują się przede wszystkim polityką zdrowotną, organizacją ochrony zdrowia i systemami zdrowotnymi.</i> <i>Tematy prac będą ustalane wspólnie z uczestnikiem, a ich zakres obejmuje m.in.:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>systemy zdrowotne i politykę zdrowotną (np. polityka antyalkoholowa, szczepienia ochronne, narodowe programy zdrowia, zasoby ludzkie w systemie ochrony zdrowia, zrównoważony i odporny system),</i> • <i>organizację ochrony zdrowia (np. zmiany w podstawowej opiece zdrowotnej, programy opieki koordynowanej),</i> • <i>marketing i public relations w ochronie zdrowia (np. przykładowe wykorzystanie narzędzi marketingowych przez wybraną placówkę, analiza kampanii społecznej, marketing w realizacji programów zdrowotnych),</i> • <i>krzyżowanie się kompetencji wśród pracowników ochrony zdrowia (nowe zawody, nowe role, nowe uprawnienia zawodów medycznych).</i>
dr n. med. Tomasz Bochenek	<p>Seminarium dyplomowe z zakresu zarządzania lekami i wyrobami medycznymi, polityki lekowej oraz oceny technologii medycznych <i>Seminarium przeznaczone jest dla studentek i studentów, którzy zainteresowani są:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>szeroko zakreśloną problematyką stosowania leków (produktów leczniczych) i wyrobów medycznych w ramach systemu opieki zdrowotnej,</i> • <i>rynkiem leków i wyrobów medycznych oraz jego znaczeniem dla pacjentów i całego systemu ochrony zdrowia,</i> • <i>polityką lekową oraz cenowo-refundacyjną w obszarze leków i wyrobów medycznych,</i> • <i>zarządzaniem lekami i wyrobami medycznymi w placówkach leczniczych i systemie ochrony zdrowia,</i> • <i>farmakoekonomiką i oceną technologii medycznych (HTA).</i> <p><i>Studenci mają możliwość rozwinięcia i ukierunkowania swoich zainteresowań naukowych oraz zainteresowań związanych z planowaną pracą zawodową, a także wspólnego z promotorem doprecyzowania tematu pracy dyplomowej, doboru właściwej metodyki i strategii badawczej, realistycznego zaplanowania całego procesu tworzenia pracy dyplomowej od A do Z, jej ostatecznego złożenia i obrony w wymaganym terminie.</i></p> <p><i>Szczegółowe tematy prac dyplomowych podlegają ustaleniom indywidualnym, wspólnie ze studentem, zaś ich proponowany zakres obejmuje m.in.: analizy rynku leków lub wyrobów medycznych, analizy użytkowania leków lub wyrobów medycznych, analizy gospodarki lekami w szpitalach, badania nad racjonalizacją zarządzania (gospodarki) lekami, badania nad polityką lekową i cenowo-refundacyjną państwa, badania nad stosowaniem leków w ramach samoleczenia, analizy kosztów farmakoterapii, analizy problematyki edukacji pacjenta w zakresie dotyczącym stosowania leków, analizy farmakoekonomiczne oraz analizy oceny technologii medycznych (HTA).</i></p> <p><i>Praca nad własną pracą dyplomową, związaną z wyżej przedstawionymi tematami, może być okazją do praktycznego połączenia i wykorzystania nabywanych podczas studiów umiejętności, obejmujących m.in. techniki poszukiwania i przetwarzania informacji naukowych, posługiwanie się językiem angielskim w praktyce zawodowej, planowanie i przygotowywanie raportu naukowego, wykorzystanie ilościowych i jakościowych metod badawczych.</i></p>
dr hab. Alicja Domagała, prof. UJ	<p>Zarządzanie zasobami ludzkimi w systemie opieki zdrowotnej <i>W ramach seminarium studenci mogą badać i analizować następujące zagadnienia:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>zmiany organizacyjne w placówkach medycznych a personel medyczny,</i> • <i>motywowanie pracowników/skuteczne systemy motywacji w publicznych i niepublicznych zakładach opieki zdrowotnej,</i> • <i>satysfakcja zawodowa pracowników,</i> • <i>zarządzanie czasem/organizacja czasu pracy,</i> • <i>planowanie zasobów kadrowych w systemie zdrowotnym,</i> • <i>polityka płacowa i regulaminy wynagrodzeń w podmiotach leczniczych,</i>

	<ul style="list-style-type: none"> • narzędzia zarządzania zasobami ludzkimi a zmiany organizacyjne w zakładach opieki zdrowotnej, • migracje pracowników medycznych.
dr hab. Roman Dorczak, prof. UJ (WZiKS)	<p>Seminarium magisterskie Psychologiczne aspekty zarządzania w organizacjach służby zdrowia <i>Tematyka prac prowadzonych w ramach seminarium dotyczyć będzie szeroko rozumianych psychologicznych aspektów zarządzania ludźmi w organizacjach służby zdrowia. Przykładowe zagadnienia szczegółowe to na przykład: komunikacja w zespole, motywowanie pracowników, przywództwo i kierowanie ludźmi, stres w pracy i wypalenie zawodowe oraz ich prewencja.</i></p>
dr hab. Katarzyna Dubas - Jakóbczyk, prof. UJ	<p>Aspekty organizacyjne i finansowe funkcjonowania ochrony zdrowia w ujęciu makro (systemu) oraz mikro (poszczególnych podmiotów). <i>Seminarium służyć może przygotowywaniu prac dyplomowych dotyczących następujących, przykładowych zagadnień:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • determinanty funkcjonowania świadczeniodawców usług zdrowotnych (np. problematyka funkcjonowania sektora szpitalnictwa w Polsce oraz na przykładzie porównań międzynarodowych), • reformy w obszarze organizacji i finansowania świadczeń opieki zdrowotnej (w Polsce oraz w ujęciu międzynarodowym), • aspekty organizacyjne i finansowe koordynowanej opieki zdrowotnej, • inwestycje infrastrukturalne w ochronie zdrowia (np. planowanie, finansowanie, koordynacja), • wdrażanie innowacji proekologicznych w placówkach ochrony zdrowia (np. rozwiązania infrastrukturalne, zarządcze) • analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej podmiotów opieki zdrowotnej (analiza sprawozdania finansowego), • metryki stosowane do oceny funkcjonowania świadczeniodawców opieki zdrowotnej (np. wymiar finansowy, jakość opieki, satysfakcja pacjentów) oraz ich benchmarking i publiczne raportowanie (public reporting), • analiza zależności pomiędzy sytuacji finansową podmiotów leczniczych a jakością opieki • rola jednostek samorządu terytorialnego w realizacji oraz finansowaniu zadań z zakresu zdrowia publicznego i ochrony zdrowia, • rola narzędzi fiskalnych w zdrowiu publicznym (sin taxes).
prof. dr hab. Mariusz Duplaga	<p>Usprawnienie systemu ochrony zdrowia przy pomocy narzędzi zdrowia cyfrowego i e-zdrowia</p> <ul style="list-style-type: none"> • ocena uwarunkowań rozwoju systemów e-zdrowia • korzyści i bariery dla implementacji systemów e-zdrowia w Polsce • ocena przydatności systemów telemedycznych w różnych obszarach opieki • akceptacja systemów e-zdrowia wśród personelu medycznego i pacjentów • ocena satysfakcji użytkownika systemów informatycznych wdrażanych w ochronie zdrowia • analiza użyteczności aplikacji dostępnych w systemie ochrony zdrowia w Polsce, w tym e-recepty, Internetowego Konta Pacjenta • zastosowanie sztucznej inteligencji i systemów robotycznych w opiece medycznej i zdrowiu publicznym • zdrowie 4.0 jako kolejny etap rozwoju systemów teleinformatycznych w ochronie zdrowia
dr Bożena Freund (WZiKS)	<p>Psychologia zarządzania i przywództwo w organizacjach ochrony zdrowia <i>Głównym celem seminarium jest nabycie i udoskonalenie kompetencji związanych z planowaniem, realizacją oraz analizą badań własnych w obszarze psychologii zarządzania lub/i przywództwa w organizacjach ochrony zdrowia, a także sporządzenie na tej podstawie pracy dyplomowej. Przykładowa problematyka prac to np.: wybrane zachowania organizacyjne w instytucjach opieki zdrowotnej, kultura organizacji ochrony zdrowia, struktura wartości profesjonalnych w instytucjach opieki zdrowotnej, komunikowanie się w organizacjach ochrony zdrowia, wypalenie zawodowe w placówkach opieki zdrowotnej, zarządzanie</i></p>

	<p>zmianą w instytucjach opieki zdrowotnej, zarządzanie zespołem w organizacjach ochrony zdrowia, kompetencje przywódcze w organizacjach ochrony zdrowia itp.</p>
<p>dr hab. Andrzej Galbarczyk, prof. UJ</p>	<p>Perspektywa ewolucyjna i biologiczna w naukach o zarządzaniu <i>W trakcie seminarium omawiane będą zagadnienia związane z ewolucyjnym nurtem w naukach o zarządzaniu. W szczególności, seminarium skierowane jest do wszystkich osób, które interesują się m.in.:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • psychologią ewolucyjną i zastosowaniem teorii ewolucji w wyjaśnieniu zachowań społecznych i emocji człowieka • biologicznymi determinantami zachowań organizacyjnych • zachowaniami rywalizacyjnymi (walka o dominację i konflikt), konkurencją wewnątrzorganizacyjną i rywalizacją pomiędzy organizacjami • kooperacją opartą na odwzajemnianiu w organizacji lub w społeczności • hierarchizacją, dążeniami do zajmowania wysokiej pozycji, źródłami struktury władzy i hierarchii • nierównościami ze względu na płeć w miejscu pracy oraz inne przejawy dyskryminacji • ciemną triadą i jasną triadą osobowości w środowisku pracy • ewolucyjnymi uwarunkowaniami kultury <p><i>Bardzo mile są też widziane inne tematy. Prace magisterskie powinny mieć charakter badawczy, natomiast prace licencjackie mogą być pracami przeglądowymi. Student powinien posiadać umiejętność korzystania z internetowych baz danych oraz czytania anglojęzycznej literatury.</i></p>
<p>dr Wioleta Karna (WZiKS)</p>	<p>Zarządzanie zasobami ludzkimi w organizacjach ochrony zdrowia <i>Problematyka seminarium dotyczy ludzi w organizacjach publicznych/prywatnych na przykładzie instytucji ochrony zdrowia oraz uwarunkowań oddziałujących na poszczególne elementy zarządzania zasobami ludzkimi, w tym m.in. zatrudnienie, rozwój i nagradzanie ludzi w organizacji, kształtowanie właściwych stosunków między kadrą kierowniczą a pracownikami, społecznej odpowiedzialności organizacji względem własnych pracowników, well-being i work-life balance, zarządzanie różnorodnością, motywowanie do pracy, szkolenie i doskonalenie personelu, zarządzanie talentami, oceny pracownicze, zarządzanie kulturą organizacyjną, zarządzanie wiekiem, satysfakcja z pracy, zaangażowanie organizacyjne, wypalenie zawodowe. Badane zasady i prawidłowości rozpatrywane są w aspekcie zwiększania sprawności zarządzania instytucjami ochrony zdrowia. Poruszana problematyka pozwoli poznać rolę zasobów ludzkich w funkcjonowaniu tego typu organizacji, co daje dobry punkt wyjścia do dalszego doskonalenia w kierunku „menedżera organizacji publicznej” lub rozpoczęcia studiów II stopnia.</i></p>
<p>dr Marcin Kautsch</p>	<p>Zarządzanie w ochronie zdrowia <i>Tematyka seminarium obejmuje zagadnienia związane z funkcjonowaniem jednostki ochrony zdrowia (szpital, przychodnia, itd.) oraz jego organu właścicielskiego na zmieniającym się rynku świadczeń zdrowotnych. Podstawowym celem seminarium jest pomoc studentom w napisaniu pracy końcowej, w której podejmą oni próbę opisania zjawisk / procesów mających miejsce w systemie ochrony zdrowia. Powyższe powinno się opierać na przykładzie wybranej jednostki (jw.) lub przeprowadzonych badaniach, w tym literaturowych. Poniżej zaprezentowano obszar zainteresowań badawczych, a w nawiasach przykładowe tematy prac. Temat pracy MUSI jednak odpowiadać zainteresowaniom Autorki/Autora i będzie modyfikowany w oparciu o te zainteresowania:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Zarządzanie strategiczne w ochronie zdrowia (np. Plan strategiczny wybranej jednostki, Strategia zdrowotna powiatu, Analiza otoczenia bliższego / dalszego szpitala, Analiza 5 sił Portera dla przychodni, Plan wykonalności przedsięwzięcia w ochronie zdrowia, Konkurencyjność placówek medycznych, Analiza stanu infrastruktury szpitala); • Marketing w ochronie zdrowia (np. Plan marketingowy jednostki, Funkcje marketingowe w szpitalach, Analiza rynku świadczeń zdrowotnych, Rynek świadczeń finansowany ze środków niepublicznych, Wprowadzanie produktu na rynek, Nowoczesne narzędzia marketingowe); • Ocena funkcjonowania jednostki ochrony zdrowia (np. Efektywność działania szpitala, Jakość zarządzania jednostką, Jakość świadczonych usług, Plan poprawy jakości, Ocena procesu wdrażania standardów akredytacyjnych);

	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Funkcje zarządcze w opiece zdrowotnej: planowanie i wyznaczanie celów, organizowanie, motywowanie / przywództwo i kontrola (np. Funkcjonowanie rad społecznych przy szpitalach, Funkcjonowanie rad nadzorczych przy szpitalach, Sylwetka dyrektora szpitala, Relacje szpitala z dostawcą, Zarządzanie projektem europejskim, Narzędzia zarządzania szpitalem, Analiza procesu zamówień publicznych, Ocena zarządzania szpitalami w województwie);</i> • <i>Zmiana organizacyjna w jednostkach opieki zdrowotnej i innowacje (np. Wdrażanie programów podnoszenia jakości, Proces restrukturyzacji szpitala, Racjonalizacja zasobów lecznictwa stacjonarnego w województwie, Wdrażanie innowacji w ochronie zdrowia).</i> <p><i>Podany zestaw jest przykładowy, pomysły własne Autorki/Autora są mile widziane. Chętnie pomogę w rozwijaniu własnych myśli i koncepcji.</i></p>
<p>dr hab. Paweł Kawalec, prof. UJ</p>	<p>Ocena kliniczna leków, farmakoekonomika oraz Ocena Technologii Medycznych (Health Technology Assessment; HTA), polityka lekowa i cenowo-refundacyjna, rynek farmaceutyczny</p> <p><i>Uczestnictwo w seminarium pozwala na pogłębienie znajomości zagadnień związanych z analizami oceny klinicznej i farmakoekonomicznej leków a także z wybranymi aspektami dotyczącymi polityki lekowej i refundacji leków w Polsce.</i></p> <p><i>Zagadnienia objęte tematyką seminarium obejmują:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>analizy dotyczące oceny klinicznej leków w wybranych schorzeniach w oparciu o przegląd systematyczny medycznych baz danych zgodny z zasadami EBM (Medycyna Oparta na Faktach),</i> • <i>analizy farmakoekonomiczne dla wybranych leków w określonych schorzeniach,</i> • <i>analizy wpływu na budżet płatnika publicznego – opracowania dotyczące oceny konsekwencji finansowania ze środków publicznych leków – np. w Polsce,</i> • <i>analizy dotyczące polityki lekowej w Polsce na poziomie ogólnokrajowym (refundacja leków na rynku ambulatoryjnym, programy lekowe) oraz lokalnym (programy samorządowe dotyczące leków, gospodarka lekami w szpitalu),</i> • <i>zagadnienia obejmujące rynek leków i obrót lekami w Polsce - zarys i analiza bieżących problemów.</i> <p><i>Możliwe są również inne tematy obejmujące aspekty związane z oceną leków; szczegóły do ustalenia z promotorem.</i></p>
<p>dr Katarzyna Kissimova - Skarbek</p>	<p>Analizy ekonomiczne w ochronie zdrowia</p> <p><i>Seminarium przeznaczone jest dla studentów, którzy zainteresowani są pogłębieniem wiedzy z dziedziny ekonomiki zdrowia i rachunku kosztów oraz praktycznym zastosowaniem ich narzędzi w procesie podejmowania decyzji alokacyjnych w systemie ochrony zdrowia. Tematy poruszane na seminarium obejmują:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>metody oceny obciążenia społeczeństwa chorobami na przykładzie wybranego schorzenia,</i> • <i>identyfikacja głównych problemów zdrowotnych województwa, kraju, regionu na podstawie pomiaru ich konsekwencji społecznych i ekonomicznych,</i> • <i>wskaźniki pomiaru wyników programów zdrowotnych,</i> • <i>liczenie kosztów przedsięwzięć medycznych (w tym z zastosowaniem podejścia WHO-CHOICE). Uwzględnienie różnicy w czasie ponoszenia kosztów programów wieloletnich,</i> • <i>ewaluacja ekonomiczna wybranego programu zdrowotnego z zastosowaniem analiz typu kosztów i korzyści, kosztów i efektów lub kosztów i użyteczności,</i> • <i>ocena zmiany dostępności do świadczeń medycznych na rynkach substytucyjnych,</i> • <i>koszty wytwarzania usług w systemie ochrony zdrowia,</i> • <i>zastosowanie badania globalnego obciążenia chorobami, urazami i czynnikami ryzyka (Global Burden of Disease Study) jako narzędzia benchmarkingu systemów ochrony zdrowia.</i>
<p>dr hab. Ewa Kocot</p>	<p>Zastosowanie wskaźników w analizach ekonomiki zdrowia</p> <p><i>Seminarium skierowane jest do osób zainteresowanych szeroko pojętą ekonomiką zdrowia. Prace dyplomowe przygotowywane w ramach seminarium są przedstawieniem analiz ilościowych przeprowadzonych z wykorzystaniem danych ogólnodostępnych lub pozyskanych specjalnie na potrzeby pracy. Wymaganiem wstępnym jest umiejętność pracy z wykorzystaniem arkusza kalkulacyjnego Excel. Przykładowe obszary, jakich dotyczy mogą analizy:</i></p>

	<ul style="list-style-type: none"> • zasoby w ochronie zdrowia (zasoby pracy, rzeczowe, finansowe) – analizy porównawcze i zmiany w czasie, • prognozy przychodów i wydatków sektora zdrowotnego lub jego części, • korzystanie z opieki zdrowotnej – analizy porównawcze i zmiany w czasie.
<p>dr hab. Iwona Kowalska - Bobko, prof. UJ</p>	<p>Polityka zdrowotna a systemy zdrowotne. W poszukiwaniu rozwiązań sprzyjających zdrowiu.</p> <p><i>Tematyka seminarium obejmuje między innymi problemy z zakresu szeroko rozumianej polityki zdrowotnej. W ramach seminarium studenci mogą badać i analizować następujące grupy zagadnień:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • charakter polityki zdrowotnej, podstawy empiryczne, fazy procesu decyzyjnego w zakresie polityki zdrowotnej • zagadnienia zmian reformatorskich oraz funkcjonowania systemów zdrowotnych zarówno w Polsce jak innych krajach • konflikt zdrowia i innych wartości społecznych • kryteria podziału zasobów • charakterystykę różnych podmiotów (aktorów) polityki zdrowotnej takich jak między innymi: państwo, administracja rządowa i samorządowa, środowiska medyczne, pacjenci, podmioty rynkowego otoczenia, samorzędy zawodowe itp. • problem sprawiedliwości w polityce zdrowotnej • węzłowe problemy współczesnej polityki zdrowotnej – prywatyzacja, racjonowanie • decentralizacja zarządzania funkcjami zdrowotnymi państwa na przykładzie reform systemów ochrony zdrowia na świecie i w Polsce • funkcje i zadania samorządu terytorialnego w wypełnianiu zadań z zakresu ochrony zdrowia (funkcje właścicielskie w stosunku do placówek leczniczych, zadania z zakresu zdrowia publicznego) • współpraca pomiędzy organami władzy publicznej na szczeblu narodowym, lokalnym i regionalnym z innymi podmiotami np. organizacjami pozarządowymi czy instytucjami sektora prywatnego w zakresie realizacji zadań z ochrony zdrowia • programy zdrowotne i ich realizacja w warunkach zdecentralizowanych • kompetencje profesjonalistów medycznych i okołomedycznych na rynku pracy. Skill Mix - krzyżowanie się kompetencji • Systemowe uwarunkowania walki z Covid 19
<p>dr Andrzej Kurkiewicz (WZiKS)</p>	<p>Seminarium licencjackie Wyzwania zarządzania w ochronie zdrowia <i>Tematyka prac: m.in. zarządzanie publiczne, zarządzania personelem, zarządzanie jakością, relacje z interesariuszami otoczenia systemu ochrony zdrowia, zarządzania relacjami z klientami, marketing usług zdrowotnych, zarządzanie kryzysowe.</i></p> <p>Seminarium magisterskie Zarządzanie w ochronie zdrowia - aspekty organizacyjno-społeczne <i>Tematyka prac związana z infrastrukturą zdrowotną powiązaną z uwarunkowaniami demograficznymi, epidemiologicznymi i ekonomicznymi. Działalność w sferze promocji zdrowia, profilaktyka zagrożeń zdrowotnych. Rozwiązania innowacyjne w zakresie organizacji służby zdrowia Zarządzanie zasobami kadrowymi ochrony zdrowia.</i></p>
<p>dr Paweł Lipowski</p>	<p>Zagadnienia prawne w ochronie zdrowia. Prawo medyczne. <i>Tematyka seminarium obejmuje zagadnienia prawne w ochronie zdrowia (prawo medyczne), w ujęciu teoretycznym i praktycznym, w szczególności:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • prawne warunki działalności podmiotów leczniczych (publicznych i prywatnych); • prawne warunki dla zarządzania podmiotami systemu ochrony zdrowia; • zasady wykonywania zawodu i odpowiedzialność prawna osób wykonujących zawód medycznych za tzw. błędy medyczne (prawo cywilne, prawo karne, prawo pracy); • prawa pacjenta; • ochrona danych osobowych w podmiotach leczniczych; • regulacje prawne w zakresie zawierania umów w systemie ochrony zdrowia; • formy świadczenia usług medycznych w systemie ochrony zdrowia; • prawne uwarunkowania dostępności do świadczeń zdrowotnych.

<p>dr hab. Justyna Maciąg (WZiKS)</p>	<p>Projakościowe i procesowe koncepcje zarządzania w podmiotach w sektorze ochrony zdrowia</p> <p><i>Celem seminarium jest rozwinięcie profesjonalnych kompetencji studentów poprzez przygotowanie prac dyplomowych obejmujących zagadnienia związane z projakościowymi i procesowymi koncepcjami zarządzania takimi jak: zarządzanie jakością, w tym znormalizowane systemy zarządzania jakością, zarządzanie procesami, lean management, zarządzanie zmianą, zarządzanie przepływem pracy, zarządzanie wizualne, nieustanne doskonalenie, zarządzanie zrównoważonym rozwojem, standaryzacja w zakresie zarządzania - Normy ISO. Problematyka prac może obejmować między ocenę jakości usług, ocenę efektywności i skuteczności procesów i systemów zarządzania, badanie skuteczności zarządzania zmianą, uwarunkowania kulturowe, techniczne i organizacyjne wdrażania zmiany, badania dojrzałości kulturowej i procesowej do wdrażania zmian.</i></p>
<p>dr Małgorzata Marzec (WZiKS)</p>	<p>Seminarium licencjackie</p> <p>Zarządcze aspekty finansowe i rachunkowe podmiotów funkcjonujących w sektorze ochrony zdrowia. Zarządcze aspekty podmiotów funkcjonujących w sektorze ochrony zdrowia w perspektywie idei Work Life Balance.</p> <p><i>Problematyka seminarium dotyczy aspektów rachunkowych i finansowych funkcjonowania różnych form podmiotów prowadzących działalność w sektorze ochronie zdrowia. Prace pisane pod moim kierunkiem mogą dotyczyć analizy podmiotów działających w sektorze ochrony zdrowia w aspekcie sporządzania różnych sprawozdań finansowy, jak również oceny działalności podmiotów na podstawie dostępnych informacji finansowych i księgowych. Poruszana problematyka umożliwi poznać znaczenia danych finansowych, które mogą być wykorzystane do zarządzania podmiotami w sektorze ochrony zdrowia. Analizy mogą zostać również poszerzone o dane niefinansowe, które mogą być doskonałym uzupełnieniem informacji pochodzących z rachunkowości. Tematyką Work Life Balance zajmuję się od kilku lat jako uzupełnienie analizy podmiotów w aspekcie danych niefinansowych. Wydaje się, że problem równoważenia życia zawodowego z prywatnym jest istotnym elementem funkcjonowania współczesnych podmiotów leczniczych (medycznych) szczególnie w perspektywie zarządczej i dlatego to zagadnienie powinno być analizowane przez studentów na kierunku Zarządzanie w Ochronie Zdrowia.</i></p>
<p>dr Magdalena Mrozek - Gąsiorowska</p>	<p>Polityka społeczna i system zabezpieczenia społecznego. Analizy ekonomiczne. Kontraktowanie świadczeń zdrowotnych</p> <p><i>Seminarium przeznaczone jest dla studentów zainteresowanych problematyką z zakresu polityki społecznej, jak również oceny technologii medycznych (HTA), a także finansowania świadczeń, w tym w szczególności świadczeń zdrowia publicznego, a także nielekowych technologii medycznych.</i></p> <p><i>Proponowana tematyka:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>ocena systemu zabezpieczenia społecznego w Polsce lub innym kraju (np. ocena realizacji i/lub wydatków na wybrane świadczenia z zakresu ubezpieczeń społecznych, zaopatrzenia społecznego albo pomocy społecznej; programy polityki zdrowotnej; system opieki długoterminowej; system rehabilitacji medycznej, społecznej i zawodowej),</i> • <i>analizy oceny technologii medycznych (HTA), w tym w szczególności analizy ekonomiczne interwencji zdrowia publicznego, wyrobów medycznych lub innych technologii nielekowych,</i> • <i>zasady kontraktowania i wydatki na wybrane świadczenia zdrowotne.</i>
<p>dr Paweł Moćko</p>	<p>Ocena Technologii Medycznych (ang. Health Technology Assessment; HTA) w zakresie: świadczeń zdrowotnych, technologii lekowych, wyrobów medycznych oraz programów polityki zdrowotnej</p> <p><i>Seminarium przeznaczone dla studentów zainteresowanych tematyką Oceny Technologii Medycznych w szczególności aspektów odnoszących się do procesu podejmowania decyzji w ochronie zdrowia przy wykorzystaniu zasad i metodologii Evidence Based Medicine (EBM) na przykładzie procesu powstania i zarządzania koszykiem świadczeń zdrowotnych oraz wykazu leków refundowanych.</i></p> <p><i>Tematyka seminarium obejmuje:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>proces kwalifikacji nowych świadczeń zdrowotnych do koszyka świadczeń gwarantowanych,</i> • <i>proces ustalania wykazu list refundacyjnych w szczególności w odniesieniu do technologii lekowych oraz wyrobów medycznych,</i>

	<ul style="list-style-type: none"> • proces podejmowania decyzji w systemie opieki zdrowotnej przy wykorzystaniu wiarygodnych i kompleksowych danych dotyczących oceny technologii medycznych, • proces powstawania i oceny modelowych projektów programów polityki zdrowotnej, • ocenę Technologii Medycznych zgodnie z zasadami EBM przy zastosowaniu przeglądów systematycznych, metaanaliz oraz innych wiarygodnych źródeł informacji, • analizę konsekwencji finansowych dla płatnika publicznego w Polsce na przykładzie technologii lekowych oraz świadczeń gwarantowanych (analiza wpływu na budżet płatnika, ang. Budget Impact Analysis). <p><i>Tematyka może również dotyczyć innych zagadnień z zakresu Oceny Technologii Medycznych, polityki zdrowotnej i lekowej.</i></p>
<p>dr hab. Iłona Nenko, prof. UJ</p>	<p>Zdrowie, reprodukcja, życie człowieka <i>Na seminarium zapraszam osoby zainteresowane opieką okołoporodową. Przykładowa tematyka prac to:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • biologiczne i społeczne determinanty płodności i niepłodności, • biologiczne i społeczne determinanty zdrowia reprodukcyjnego, • koordynowana opieka nad kobietą w ciąży • modele opieki okołoporodowej a przebieg ciąży, porodu, połogu • jakość opieki nad kobietą w ciąży oraz w czasie porodu a zdrowie w kolejnych latach życia • czynniki związane z wypaleniem zawodowym położnych • publiczny vs prywatny system opieki zdrowotnej i ich rola w kształtowaniu opieki okołoporodowej <p><i>Studenci i studentki mogą wykonać zaproponować i wykonać własne projekty badawcze lub skorzystać z udostępnionych baz danych. Mile widziana umiejętność przeszukiwania literaturowych baz danych, czytania artykułów naukowych (także w języku angielskim) oraz wykonywania podstawowych analiz statystycznych.</i></p>
<p>dr Katarzyna Nowak - Zajęc</p>	<p>Efektywność zarządzania w ochronie zdrowia <i>Seminarium przeznaczone jest dla studentów, którzy chcieliby poszerzyć swoją wiedzę w obszarze oceny efektywności działań w zakresie podstawowych filarów zarządzania, jakimi są planowanie, organizowanie, motywowanie oraz kontrola. Przykładowa tematyka badań może dotyczyć:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • oceny skuteczności zmian organizacyjnych wprowadzanych w jednostkach ochrony zdrowia, • analizy działań marketingowych jednostek ochrony zdrowia, opracowania planu marketingowego, • systemu zarządzania jakością w ochronie zdrowia, wskaźników jakości w opiece zdrowotnej, procesu akredytacji w Polsce i na świecie, • zarządzania programami zdrowotnymi (planowanie, realizacja, ewaluacja), • zarządzania jednostkami systemu ratownictwa medycznego, analizy elementów mających wpływ na skuteczność działania systemu. <p><i>W trakcie seminarium studenci nabywają praktyczną umiejętność analizy i przeszukiwania literatury oraz baz danych dotyczących badanych tematów. Prace mogą obejmować zarówno analizę tekstów jak i badania własne.</i></p>
<p>dr Maciej Rogala</p>	<p><i>Tematyka seminarium będzie skoncentrowana na pogłębionej ocenie i analizie możliwości i zagrożeń zewnętrznych (rynkowych, systemowych) oraz mocnych i słabych stron wewnętrznych (w organizacjach ochrony zdrowia) w zakresie planowania, realizacji i ewaluacji wielowariantowych rozwiązań strategicznych i stosowania konkretnych narzędzi zarządzania w organizacjach ochrony zdrowia.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Skuteczność i efektywność menedżerska – wyzwania i perspektywy • Zarządzanie operacyjne, taktyczne czy strategiczne – co możemy (musimy) wybrać • Perspektywa zarządcza i perspektywa interesariuszy – analiza i proces zarządzania interesariuszami • Nowoczesne narzędzia zarządzania a możliwości implementacji w praktyce działalności organizacji ochrony zdrowia – analiza i ocena • Liderzy w zakresie medycyny – porównanie perspektywy polskiej i zagranicznej na przykładzie wybranych dobrych praktyk

	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Strategie marketingowe i public relations – innowacyjne podejście</i> • <i>Budowanie marki własnej i marki firmy, instytucji</i>
dr Artur Romaszewski	<p>Tematy na seminarium dyplomowe (magisterskie oraz licencjackie):</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>model systemu informacyjnego ochrony zdrowia,</i> • <i>konceptje informatyzacji ochrony zdrowia,</i> • <i>dokumentacja elektroniczna w ochronie zdrowia,</i> • <i>wykorzystanie instytucji podpisu elektronicznego w ochronie zdrowia,</i> • <i>problematyka zabezpieczenia informacji w ochronie zdrowia,</i> • <i>zastosowanie standardów w informatyzacji ochrony zdrowia,</i> • <i>wykorzystanie tele-medycyny w praktyce ochrony zdrowia,</i> • <i>analiza wybranych aplikacji wykorzystywanych w komputeryzacji zakładów opieki zdrowotnej,</i> • <i>model bezpiecznego szpitala na podstawie obowiązującego ustawodawstwa,</i> • <i>dziedziczne systemy teleinformatyczne w zintegrowanym systemie informacyjnym opieki zdrowotnej,</i> • <i>konceptje Rekordu Zdrowotnego (Electronic Health Rekord – EHR) w systemie opieki zdrowotnej.</i>
dr Stojgniew Jacek Sitko	<p>Zarządzanie w organizacjach sektora zdrowia, zarządzanie zmianą oraz innowacyjność w zarządzaniu</p> <p><i>Seminarium jest przeznaczone dla osób zainteresowanych zarządzaniem oraz mechanizmami działania, przekształcania i ulepszania funkcjonowania organizacji w tym także różnych części sektora zdrowia. Ostateczny temat pracy jest przedmiotem indywidualnych ustaleń, a przykładowe obszary tematyczne to (możliwe są też pokrewne tematy – w ramach uzgodnienia z prowadzącym) to:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>działanie organizacji sektora zdrowia - ocena i ulepszanie procesów zarządczych,</i> • <i>zarządzanie zmianą – planowanie, wprowadzanie i monitorowanie zmian</i> • <i>dostępność opieki zdrowotnej – analiza oraz kierunki jej poprawy,</i> • <i>błędy procesów zdrowotnych i ich eliminacja, zarządzanie jakością,</i> • <i>organizacja ucząca się, restrukturyzacja, reengineering, lean management,</i> • <i>innowacyjność w zarządzaniu organizacjami sektora zdrowia,</i> • <i>rola interesariuszy w działaniu organizacji sektora zdrowia,</i> • <i>dobre praktyki w promocji zdrowia osób starszych,</i> • <i>zarządzanie projektami i programami w sektorze zdrowia,</i> • <i>organizacja ratownictwa medycznego w Polsce i na świecie,</i> • <i>metody zarządzania operacyjnego dla budowania przewagi konkurencyjnej organizacji,</i> • <i>standardy w dziedzinie zarządzania w sektorze zdrowia,</i> • <i>edukacja zarządcza w zdrowiu publicznym w Polsce i w Europie,</i> • <i>jakość edukacji w dziedzinie zdrowia publicznego.</i>
dr hab. Christoph Sowada, prof. UJ	<p>Ekonomika i finansowanie ochrony zdrowia</p> <p><i>W ramach seminarium studenci mają możliwość pogłębienia swojej wiedzy odnoszącej się do specyficznych problemów organizacji i finansowania ochrony zdrowia, w tym związanych z rozwiązaniami w postaci ubezpieczeń zdrowotnych oraz rozwinięcia swoich umiejętności w zakresie krytycznego czytania i analizowania tekstów naukowych. Preferowana tematyka prac:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>źródła i metody finansowania ochrony zdrowia i podmiotów świadczących usługi zdrowotne;</i> • <i>wydatki na ochronę zdrowia – podział podmiotowy, regionalny, przedmiotowy;</i> • <i>ubezpieczenia zdrowotne – prywatne i społeczne;</i> • <i>finansowanie prywatne w ochronie zdrowia - współpłacenie;</i> • <i>modele makroekonomiczne w ochronie zdrowia;</i> • <i>koszty produkcji i zabezpieczenia świadczeń zdrowotnych, efektywność mikroekonomiczna.</i>
dr Anna Szetela	Prawne aspekty zarządzania w ochronie zdrowia

	<ul style="list-style-type: none"> • Prawne aspekty działalności podmiotów wykonujących działalność leczniczą • Korupcja w sektorze zdrowia (uwarunkowania, skala, narzędzia przeciwdziałania i wykrywania) • Prawo zawodów medycznych
dr Przemysław Szetela	<p>Ekonomia i finanse w ochronie zdrowia <i>Seminarium przeznaczone jest dla Studentów zainteresowanych problematyką związaną z ekonomią i finansami w ochronie zdrowia.</i> <i>Tematyka seminariów obejmuje:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • rachunkowość zarządcza i zarządzanie finansami (m.in. analiza „koszt-wolumen-zysk”; analiza wskaźnikowa; sprawozdanie finansowe i jego analiza; zarządzanie długiem; decyzje cenowe; krótkookresowe rachunki decyzyjne, finansowy audyt wewnętrzny), • inwestycje w ochronie zdrowia (m.in. ryzyko inwestycyjne, metody oceny opłacalności przedsięwzięć inwestycyjnych; źródła finansowania przedsięwzięć inwestycyjnych; koszt kapitału (WACC); ocena celowości inwestycji finansowanych ze środków publicznych (IOWISZ); partnerstwo publiczno-prywatne jako metoda realizacji inwestycji w ochronie zdrowia), • koordynacja i integracja w ochronie zdrowia.
dr Marzena Tambor	<p>Zabezpieczenie zdrowotne <i>Seminarium jest przeznaczone dla osób zainteresowanych tematyką zabezpieczenia zdrowotnego (metody oraz poziom zabezpieczenia), szczególnie w kontekście międzynarodowym. Wymagana jest znajomość języka angielskiego w stopniu umożliwiającym korzystanie z anglojęzycznej literatury i baz danych.</i> <i>Przykładowy zakres tematyczny prac:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • publiczne i prywatne metody zabezpieczenia przed wydatkami na zdrowie, • powszechne zabezpieczenie zdrowotne (universal health coverage), • dostęp do opieki zdrowotnej i niezaspokojone potrzeby zdrowotne, • wydatki na zdrowie, • obciążenie gospodarstw domowych wydatkami na zdrowie.
dr Estera Wiczorek	<p>Funkcjonowanie systemów ochrony zdrowia oraz systemów opieki długoterminowej <i>Seminarium służyć może przygotowywaniu prac dyplomowych dotyczących następujących, przykładowych zagadnień:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • opieka przejściowa osób starszych • opieka koordynowana • organizacja oraz finansowanie opieki przejściowej w opiece długoterminowej • ocena funkcjonowania systemów opieki długoterminowej oraz systemów ochrony zdrowia
dr Michał Zabdyr - Jamróz	<p>Polityka zdrowotna w realiach współczesnej demokracji <i>Jak tworzyć polityki zdrowotne i jak kształtować opinię publiczną w sposób jednocześnie demokratyczny i w oparciu o dowody naukowe? Jak lepiej uwzględniać potrzeby mieszkańców? Jakie są wyzwania i bariery dla tworzenia dobrych reform zdrowotnych? Skąd się biorą protesty w opiece zdrowotnej i co zrobić by nie powracały? Skąd się biorą ruchy antyszczepionkowe i jak sobie z nimi radzić? Jak popkultura i media społecznościowe wpływają na polityki zdrowotne? Wreszcie, jak sprawiać, że zdrowie będzie uwzględniane we wszystkich politykach publicznych? To tylko niektóre z pytań, którym poświęcone jest to seminarium.</i></p> <p><i>Jego przedmiotem jest analiza polityki zdrowotnej (health policy) i formowania jej w procesie politycznym (politics) w relacji do uwarunkowań systemowych. Istotnym elementem seminarium jest koncepcja zdrowia we wszystkich politykach (health in all policies) a także koncepcja deliberatywnej analizy polityk (deliberative policy analysis).</i></p> <p><i>Podczas seminarium będziemy więc badać: debaty publiczne, procesy ustawodawcze, decyzje regulacyjne i inne procesy reformatorskie; spory zbiorowe: mediacje i strajki personelu medycznego; protesty świadczeniodawców; konsultacje społeczne; posiedzenia eksperckich ciał doradczych; mechanizmy kontraktowania świadczeń w NFZ; procedury oceny skutków zdrowotnych i inne. W analizach debat publicznych wokół zdrowia uwzględniana będzie rola mediów tradycyjnych, mediów społecznościowych a także znaczenie kultury popularnej.</i></p>

Mechanizmy tworzenia polityk analizowane będą na podstawie analizy przypadków, analizy regulacji prawnych i literatury naukowej. Badane będą różnorodne strategie polityczne interesariuszy (zachowania, wypowiedzi, akcje protestacyjne), także na gruncie szerszego kontekstu praktyk społecznych i całokształtu debaty publicznej (debata telewizyjne, rola mediów społecznościowych).

Przyjmowaną perspektywą analizy polityki zdrowotnej (health policy analysis) będą m.in.:

- *koncepcja modeli polityki (m.in. racjonalnego i inkrementalnego),*
- *koncepcja rządzenia deliberatywnego (deliberative governance) i dobrego rządzenia (good governance) w zdrowiu i dla zdrowia,*
- *metoda oceny skutków zdrowotnych (health impact assesment, HIA),*
- *postulaty partycypacji obywatelskiej w polityce zdrowotnej (np. w tworzeniu programów zdrowotnych),*
- *koncepcja systemów deliberatywnych (deliberative systems approach).*

Seminarium oferuje możliwość nabycia umiejętności nie tylko w zakresie krytycznej analizy polityk zdrowotnych czy debat publicznych, ale także projektowania efektywnych procesów podejmowania decyzji i komunikacji zdrowotnej.