

Opis studiów na kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia

**studia stacjonarne drugiego stopnia prowadzone w języku polskim
dziedzina nauk medycznych i nauk o zdrowiu oraz dziedzina nauk społecznych
studia drugiego stopnia dają absolwentowi/absolwentce tytuł zawodowy magistra**

Charakterystyka kierunku

Studia drugiego stopnia na kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia mają na celu kształcenie profesjonalistów:

- posiadających wysokie kompetencje niezbędne do efektywnego zarządzania w systemie zdrowotnym, zarówno w sektorze publicznym, jak i prywatnym, będące odpowiedzią na współczesne wyzwania systemowe, w tym: ekonomiczne, regulacyjne, polityczne, etyczne, organizacyjne i społeczne
- przygotowanych do radzenia sobie z wyzwaniami w systemach zdrowotnych, a w szczególności do zarządzania kryzysowego wynikającego z zagrożeń pandemicznych czy środowiskowych

Głównym celem zmian podejmowanych od lat w sektorze ochrony zdrowia jest poszukiwanie i wdrażanie optymalnych rozwiązań na rzecz skuteczności i efektywności działania podmiotów leczniczych i jednostek samorządu terytorialnego oraz centralnych jednostek administracji państwowej, odpowiedzialnych za kwestie zdrowia swoich obywateli.

Cel ten może być osiągnięty poprzez:

- dobrą organizację
- profesjonalne zarządzanie
- racjonalne wydatkowanie środków

Uzasadnieniem studiowania na kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia jest stale występujące wysokie zapotrzebowanie rynku pracy na absolwentów przygotowanych do:

- profesjonalnego wspomaganie procesu zarządzania podmiotami leczniczymi,
- zarządzania finansami w różnych instytucjach na poziomie lokalnym i krajowym w sektorze ochrony zdrowia,
- kierowania, administrowania i koordynowania opieką zdrowotną w podmiotach leczniczych oraz jednostkach samorządu terytorialnego

Uniwersytet Jagielloński oferuje unikalny program studiów pierwszego i drugiego stopnia Zarządzanie w ochronie zdrowia. Zarówno studia pierwszego jak i drugiego stopnia nie mają

Opis studiów na kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia

**studia stacjonarne drugiego stopnia prowadzone w języku polskim
dziedzina nauk medycznych i nauk o zdrowiu oraz dziedzina nauk społecznych
studia drugiego stopnia dają absolwentowi/absolwentce tytuł zawodowy magistra**

na Uczelni odpowiednika o podobnie zdefiniowanych celach i efektach kształcenia. W skali kraju kierunek jest również unikatowy ze względu na interdyscyplinarne podejście do kwestii rządzenia i zarządzania w sektorze ochrony zdrowia, bowiem studia prowadzone są przez Wydziału Nauk o Zdrowiu UJ CM – Instytutu Zdrowia Publicznego we współpracy z Wydziałem Zarządzania i Komunikacji Społecznej – Instytutem Spraw Publicznych, Instytutem Ekonomii, Finansów i Zarządzania oraz Instytutem Dziennikarstwa, Mediów i Komunikacji Społecznej.

Gwarancję zapewnienia najwyższej jakości kształcenia na tym kierunku studiów stanowią:

- wieloletnie doświadczenie interdyscyplinarnego zespołu nauczycieli Instytutu Zdrowia Publicznego Wydziału Nauk o Zdrowiu oraz Instytutów Wydziału Zarządzania i Komunikacji Społecznej: Spraw Publicznych, Ekonomii, Finansów i Zarządzania oraz Dziennikarstwa, Mediów i Komunikacji Społecznej w kształceniu przed- i podyplomowym
- ścisła współpraca z instytucjami ochrony zdrowia i wiodącymi instytucjami akademickimi w kraju i za jego granicami
- doświadczenie w prowadzeniu badań naukowych w obszarach stanowiących przedmiot nauczania

Koncepcja kształcenia

Proponowana koncepcja kształcenia oraz założone efekty uczenia się na kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia umożliwiają realizację misji Uniwersytetu Jagiellońskiego, której przewodnią dewizą jest plus ratio quam vis, oznaczającą, że Uniwersytet odpowiada nie tylko za kształcenie profesjonalistów, ale również za przekazywanie wartości obywatelskich, humanistycznych i społecznych, w tym poszanowanie dla wartości najwyższych, jakimi są życie i zdrowie ludzkie.

To drugi kierunek oferowany na Uniwersytecie Jagiellońskim (po studiach pierwszego stopnia Zarządzanie w ochronie zdrowia) utworzony w podobnej formule w oparciu o wysoki potencjał naukowo-dydaktyczny Wydziału Nauk o Zdrowiu a szczególnie Instytutu Zdrowia Publicznego oraz Wydziału Zarządzania i Komunikacji Społecznej, ze szczególnym zaangażowaniem Instytutu Spraw Publicznych. Koncepcja kształcenia na kierunku uwzględnia potrzebę

Opis studiów na kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia

**studia stacjonarne drugiego stopnia prowadzone w języku polskim
dziedzina nauk medycznych i nauk o zdrowiu oraz dziedzina nauk społecznych
studia drugiego stopnia dają absolwentowi/absolwentce tytuł zawodowy magistra**

przygotowania profesjonalistów wyposażonych w pogłębioną wiedzę i umiejętności radzenia sobie ze specyficznymi problemami związanymi z rządzeniem i zarządzaniem w systemie zdrowotnym.

Współczesne działania systemów zdrowotnych i jednostek je tworzących koncentrują się na kwestiach obejmujących zabezpieczenie zdrowia i życia ludzkiego. Studia na kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia kształtują wiedzę i umiejętności oraz kompetencje społeczne nakierowane na efektywne i skuteczne zastosowanie poznawanych w toku kształcenia narzędzi wspomagających działania zarówno systemowe, jak i jednostkowe na rzecz zachowania i przywracania zdrowia obywateli.

Cele kształcenia

1. Przekazanie studentom wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych, jakie są kluczowe dla podejmowania przez nich pracy w systemie ochrony zdrowia na samodzielnych i wykonawczych niemedycznych stanowiskach. Kompetencje te pozwalają będą na podejmowanie pracy zarówno w zróżnicowanych instytucjach ochrony zdrowia na poziomie systemowym (np. administracja/samorząd terytorialny), jak i jednostkach świadczących usługi zdrowotne (szpitale, przychodnie), a także wspomagających ten system (firmy komercyjne zajmujące się dostawami wyrobów medycznych czy oprogramowania). Absolwent kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia będzie także przygotowany do podjęcia pracy na stanowiskach naukowo-dydaktycznych w uczelniach wyższych na kierunkach związanych z ochroną zdrowia. Zakłada się, że zadania, do których predestynowani będą absolwenci kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia obejmować będą definiowanie i rozwiązywanie problemów zarządczych, ekonomicznych, organizacyjnych i komunikacyjnych w systemie ochrony zdrowia oraz prowadzenie badań naukowych w obszarze ochrony zdrowia.
2. Przygotowanie przyszłych pracowników systemu ochrony zdrowia, w tym instytucji go tworzących i z nim współpracujących, będących w stanie zastosować opanowany w trakcie studiów zestaw narzędzi dla poprawy skuteczności i efektywności funkcjonowania ww. systemu. Wspomniany zestaw narzędzi obejmować będzie kwestie organizacyjne, zarządcze, ekonomiczne, regulacyjne (prawne) i komunikacyjne odnoszące się do działania systemu ochrony zdrowia.

Opis studiów na kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia

**studia stacjonarne drugiego stopnia prowadzone w języku polskim
dziedzina nauk medycznych i nauk o zdrowiu oraz dziedzina nauk społecznych
studia drugiego stopnia dają absolwentowi/absolwentce tytuł zawodowy magistra**

3. Przygotowanie do dalszego szkolenia w szkole doktorskiej, ze szczególnym uwzględnieniem umiejętności dokonywania przeglądu i krytycznej oceny informacji naukowej, w zakresie zarządzania/rządzenia, administracji, ekonomii, polityk publicznych itp.

Potrzeby społeczno-gospodarcze

Rynek usług zdrowotnych stale się zmienia, co przekłada się na wzrost zapotrzebowania na profesjonalistów z zakresu zarządzania w sektorze ochrony zdrowia. Pokazują to badania, według których od kilku lat większość dyrektorów szpitali stanowią osoby mające wykształcenie niemedyczne (wcześniej byli to lekarze). Powyższe zachodzi w warunkach rosnących wymogów organizacyjnych dotyczących świadczenia usług medycznych, rosnącego obciążenia administracyjnego, a także rosnącego zapotrzebowania na kadrę kliniczną, której braki są coraz bardziej odczuwalne, co jest wynikiem wzrostu potrzeb społeczeństwa, które się starzeje oraz coraz częstszymi kryzysami zdrowotnymi, jak pandemia COVID-19. Zwiększa to presję na wykorzystanie kadr klinicznych do działań o klinicznym charakterze, a przez to – zapotrzebowanie na profesjonalizację zarządzania w sektorze. Wzrost poziomu komplikacji organizacyjnej w systemie, coraz silniejsza technologizacja systemu (co dotyczy szczególnie nowych rozwiązań IT oraz rosnącego znaczenia sztucznej inteligencji) z jednej strony pozwala odciążyć personel medyczny w czynnościach administracyjnych, z drugiej – wymaga coraz lepszej organizacji pracy. Rosnące znaczenie opieki koordynowanej, to także argument przemawiający za koniecznością posiadania przez pracowników systemu ochrony zdrowia nowych kompetencji z obszaru tzw. „miękkiego” zarządzania, umiejętności budowania i kierowania strukturami organizacyjnymi oraz współpracy między różnymi jednostkami świadczącymi usługi medyczne oraz innymi udziałowcami. Powyższe nie byłoby możliwe bez posiadania przez kadrę umiejętności rozliczania świadczeń z publicznymi i prywatnymi płatnikami. Opisane zjawiska indukują coraz większe problemy jednostek samorządu terytorialnego oraz innych organów z prowadzeniem nadzoru nad podległymi im podmiotami leczniczymi. Wśród potrzeb dotyczących ww. samorządu należały także wskazać umiejętności niezbędne do wypełniania funkcji właścicielskiej w stosunku do podległych podmiotów leczniczych oraz prowadzenia skutecznej i efektywnej polityki zdrowotnej na poziomie lokalnym. Bez tego trudno będzie zapewnić dostęp obywateli do świadczeń medycznych i

Opis studiów na kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia

**studia stacjonarne drugiego stopnia prowadzone w języku polskim
dziedzina nauk medycznych i nauk o zdrowiu oraz dziedzina nauk społecznych
studia drugiego stopnia dają absolwentowi/absolwentce tytuł zawodowy magistra**

profilaktycznych oraz ich wysoką jakością. Ta ostatnia kwestia nabiera tym większego znaczenia, że wspomniana technologizacja systemu to także coraz bardziej intensywny postęp technologiczny i rosnąca presja ze strony firm farmaceutycznych i aparaturowych dążących do wprowadzenia do obrotu produktów, które czasami są wątpliwej wartości.

Powyższym zjawiskom towarzyszą subiektywne i obiektywne czynniki wzrostu zapotrzebowania na usługi zdrowotne. Te pierwsze, to rosnące wymagania społeczeństwa, oczekującego coraz lepszej jakościowo opieki i zwiększenia wolumenu dostępnych świadczeń zdrowotnych. Te drugie to pochodna starzenia się społeczeństwa, wymagającego coraz lepszej opieki i coraz większej ilości świadczeń. Ostatnie doświadczenia pokazują także, że systemy ochrony zdrowia muszą być przygotowane na skokowe zwiększenie zapotrzebowania na pewne świadczenia, a także umiejętność zarządzania dostępem do innych świadczeń, by ogólny stan zdrowia społeczeństwa nie uległ pogorszeniu (np. dostępność do usług onkologicznych w trakcie pandemii).

Kontakty z absolwentami kierunku Zdrowie publiczne, studiów podyplomowych Zarządzanie jednostkami opieki zdrowotnej oraz kierunków oferowanych na Wydziale Zarządzania i Komunikacji Społecznej wskazują na znaczenie kompetencji zarządczych w ochronie zdrowia. Powyższe dotyczy zarówno instytucji publicznych, jak i prywatnych. Osoby posiadające specjalistyczną wiedzę z obszaru nauk o zdrowiu oraz zarządzania i marketingu są niezbędne nie tylko w administracji rządowej i samorządowej, wśród płatników, na poziomie podmiotów leczniczych, ale również w szeroko pojętym sektorze prywatnym, a także w organizacjach pozarządowych. Społeczeństwo oczekuje właściwej organizacji całego systemu ochrony zdrowia, efektywnego zarządzania jednostkami, a także zoptymalizowanego wydatkowania środków publicznych oraz prywatnych, które przeznacza się na ochronę zdrowia.

Absolwent umie i potrafi:

- inicjować i uczestniczyć w tworzeniu i wdrażaniu zaawansowanych projektów, podejmując współpracę z sektorowymi podmiotami i instytucjami
- podejmować strategiczne decyzje w obszarze polityki zdrowotnej na podstawie analizy dostępnej wiedzy i badań naukowych

Opis studiów na kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia

**studia stacjonarne drugiego stopnia prowadzone w języku polskim
dziedzina nauk medycznych i nauk o zdrowiu oraz dziedzina nauk społecznych
studia drugiego stopnia dają absolwentowi/absolwentce tytuł zawodowy magistra**

- zastosować nowoczesne metody, techniki i narzędzia zarządzania podmiotami leczniczymi, a szczególnie umiejętności w zakresie tworzenia np. strategii marketingowych, sprzedażowych, budowania zespołu, koordynowania jego prac
- rozumie zasady koordynowania opieki nad pacjentem, w tym zarządzanie programami zdrowotnymi
- samodzielnie zdobywać wiedzę i podejmować działania zmierzające do rozwoju własnej kariery zawodowej

W systemie ochrony zdrowia, w związku z nasilającymi się kryzysami wpływającymi na bezpieczeństwo zdrowotne, w tym głównie kryzysem pandemicznym poszukuje się na rynku pracy specjalistów posiadających unikatową i specjalistyczną wiedzę z obszaru nauk o zdrowiu oraz nauk o zarządzaniu i jakości. Osiągnięte przez absolwenta studiów drugiego stopnia Zarządzanie w ochronie zdrowia efekty uczenia się pozwolą na zidentyfikowanie i prognozowanie najważniejszych wyzwań oraz identyfikację głównych problemów systemu ochrony zdrowia.

Absolwent skutecznie prezentuje własne opinie, wątpliwości i sugestie. Zna język angielski, a w szczególności prawidłowo komunikuje się słownictwem specjalistycznym w zakresie kierunku kształcenia, zgodnie z wymaganiami określonymi dla poziomu B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego.

Wiedza, umiejętności i kompetencje profesjonalne uzyskane w wyniku ukończenia studiów należą do szczególnie poszukiwanych i deficytowych w sferze organizacji sektora ochrony zdrowia oraz zarządzania poszczególnymi jego instytucjami.

Opis realizacji programu studiów

Program nauczania na kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia obejmuje zagadnienia z trzech dziedzin nauki: nauk o zdrowiu oraz nauk społecznych (nauki o zarządzaniu i jakości oraz ekonomia i finanse).

Opis studiów na kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia

**studia stacjonarne drugiego stopnia prowadzone w języku polskim
dziedzina nauk medycznych i nauk o zdrowiu oraz dziedzina nauk społecznych
studia drugiego stopnia dają absolwentowi/absolwentce tytuł zawodowy magistra**

Wiele przedmiotów objętych programem nauczania, zarówno obowiązkowych, jak i oferowanych w ramach ścieżek do wyboru, ma charakter interdyscyplinarny.

Przedmioty obowiązkowe realizowane są przez cztery semestry, chociaż zdecydowana większość z nich realizowana jest na pierwszych dwóch semestrach studiów. Realizując przedmioty obowiązkowe student uzyskuje 76 ECTS.

Na drugim roku studenci dodatkowo do przedmiotów obowiązkowych mają do wyboru jedną ze ścieżek:

- Zarządzanie jednostkami w ochronie zdrowia (przedmioty: Ochrona danych w opiece zdrowotnej, Audyt i controlling, Zarządzanie finansami w organizacjach świadczeniodawców, Lean Management w ochronie zdrowia, Sprawozdawczość podmiotów leczniczych, Narzędzia i techniki optymalizacji jakości w ochronie zdrowia, Sztuczna inteligencja/Big Data, Zarządzanie infrastrukturą i aparaturą, Zarządzanie ludźmi w organizacjach, Szpitalna Ocena Technologii Medycznych, Systemy informatyczne placówek ochrony zdrowia, Gospodarka lekami i wyrobami medycznymi w podmiotach leczniczych, Zamówienia publiczne w ochronie zdrowia, Zarządzanie kryzysowe – optyka mikroekonomiczna – w sumie 26 ECTS.

- Zarządzanie systemem ochrony zdrowia (rządzenie) (przedmioty: Koordynowana opieka zdrowotna - modelowe rozwiązania, Zrównoważony i odporny system ochrony zdrowia, Prognozowanie przychodów i wydatków w ochronie zdrowia, Ewaluacja programów i projektów, Ekonomia ubezpieczeń zdrowotnych, Programy koordynowanej opieki zdrowotnej, Międzynarodowe rozwiązania systemowe w ochronie zdrowia, Ocena działania systemów ochrony zdrowia, Ocena technologii medycznych i racjonalna polityka lekowa, Ocena wpływu na zdrowie, Zarządzanie kapitałem ludzkim w systemie ochrony zdrowia, Zarządzanie kryzysowe - optyka makroekonomiczna– w sumie 26 ECTS.

Program nie przewiduje praktyk zawodowych.

Na drugim roku studiów studenci/studentki uczestniczą w seminariach dyplomowych i przygotowują pracę magisterską, która może też przyjmować formę projektu.

Studenci mogą się włączać w pracę:

- studenckich kół naukowych funkcjonujących przy Instytucie Zdrowia Publicznego (Prawa w ochronie zdrowia, Ewolucyjnych Podstaw Zdrowia, Epidemiologii i Badań

Opis studiów na kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia

**studia stacjonarne drugiego stopnia prowadzone w języku polskim
dziedzina nauk medycznych i nauk o zdrowiu oraz dziedzina nauk społecznych
studia drugiego stopnia dają absolwentowi/absolwentce tytuł zawodowy magistra**

Populacyjnych, Promocji Zdrowia, Oceny Leków i Badań Klinicznych, Farmakoeconomiki i Oceny Technologii Medycznych, Koła Naukowego przy Zakładzie Badań nad Żywieniem i Lekami) oraz studenckich kół naukowych na Wydziale Zarządzania i Komunikacji Społecznej (Meritum, Innowatorzy Zarządzania, Focus, Badaczy Rozwoju, Strateg, Oeconomicus oraz Koło Naukowe Studentów Dziennikarstwa UJ)

- projektów badawczych prowadzonych przez pracowników naukowych
- opracowywania tekstów popularnonaukowych publikowanych na Blogu Zdrowia Publicznego

Ponadto studenci/studentki mogą skorzystać z programu wymiany ERASMUS i wyjechać na jeden lub dwa semestry na studia zagraniczne prowadzone przez partnerskie uczelnie m.in.: w Niemczech, Portugalii, Norwegii, Danii, Hiszpanii, Turcji, Chorwacji, Belgii, Czechach, Grecji, Holandii, Wielkiej Brytanii, Austrii, Finlandii, we Francji, na Słowacji, Litwie, Łotwie lub Węgrzech.

Opis studiów na kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia

**studia stacjonarne drugiego stopnia prowadzone w języku polskim
dziedzina nauk medycznych i nauk o zdrowiu oraz dziedzina nauk społecznych
studia drugiego stopnia dają absolwentowi/absolwentce tytuł zawodowy magistra**

Plan studiów

semestr	przedmiot	język wykładowy przedmiotu	rodzaj zajęć dydaktycznych	rodzaj modułu [O/F] lub [GO/GF]	forma zaliczenia	liczba godzin	punkty ECTS
1	Współczesne koncepcje zarządzania	polski	wykład	O	zaliczenie na ocenę	15	1
1	Wyzwania współczesnego świata	polski	ćwiczenia	O	zaliczenie na ocenę	15	2
1	Główne problemy zdrowotne	polski	wykład	O	zaliczenie na ocenę	15	1
1	Systemy polityczne i gospodarcze	polski	wykład	O	zaliczenie na ocenę	15	1
1	Praktyka systemu ochrony zdrowia w Polsce	polski	wykład/ wykłady e-learning/ ćwiczenia	O	egzamin	2/28/30	4
1	Ekonomika systemu ochrony zdrowia	polski	wykład/ wykłady e-learning/ ćwiczenia/ ćwiczenia komputerowe	O	egzamin	4/25/10/6	2/2
1	Projektowanie polityk publicznych i strategii zdrowotnych	polski	wykład/ wykłady e-learning/ ćwiczenia	O	egzamin	2/13/25	5
1	Governance	polski	wykład/ ćwiczenia	O	egzamin	25/15	4
1	Prawne warunki funkcjonowania podmiotów wykonujących działalność leczniczą	polski	wykład/ ćwiczenia	O	egzamin	55/30	6
1	Specjalistyczny język angielski	angielski	lektorat	O	-	30	-
1	BHK	polski	szkolenie BHK	O	zaliczenie bez punktów ECTS	4	-
2	Ekonomika świadczeniodawców w sektorze ochrony zdrowia	polski	wykłady e-learning/ ćwiczenia	O	egzamin	30/20	2/2

Opis studiów na kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia

**studia stacjonarne drugiego stopnia prowadzone w języku polskim
dziedzina nauk medycznych i nauk o zdrowiu oraz dziedzina nauk społecznych
studia drugiego stopnia dają absolwentowi/absolwentce tytuł zawodowy magistra**

2	Praktyka i wyzwania polityki zdrowotnej	polski	wykład/ wykłady e- learning/ ćwiczenia	O	egzamin	2/28/30	4
2	Systemy zdrowotne	polski	wyklady e- learning/ćwicze nia	O	zaliczenie na ocenę	10/30	4
2	Metodologia badań naukowych	polski	wykład/ćwicze nia	O	egzamin	15/30	4
2	Statystyka w zarządzaniu	polski	wykład/ćwicze nia	O	zaliczenie na ocenę	15/30	4
2	Wystąpienia publiczne	polski	ćwiczenia	O	zaliczenie na ocenę	20	1
2	Etyka zarządzania i rządzenia	polski	ćwiczenia	O	zaliczenie na ocenę	30	2
2	Analizy ekonomiczne w ochronie zdrowia	polski	wykład/ćwicze nia komputerowe	O	zaliczenie na ocenę	12/28	2/2
2	Ochrona własności intelektualnej	polski	ćwiczenia	O	zaliczenie na ocenę	10	1
2	Specjalistyczny język angielski	angielski	lektorat	O	zaliczenie na ocenę	30	2/2
3	Przywództwo	polski	ćwiczenia	O	zaliczenie na ocenę	30	3
3	Zarządzanie zmianą	polski	wykład	O	zaliczenie na ocenę	30	3
3	Marketing i e-marketing w ochronie zdrowia	polski	wyklady e- learning/ćwicze nia e-learning	O	zaliczenie na ocenę	10/30	2/2
3	Readings in healthcare management	angielski	ćwiczenia	O	zaliczenie na ocenę	30	2/1
4	Projektowanie i rozwój innowacji	polski	ćwiczenia	O	zaliczenie na ocenę	30	3
3	Grupa Zarządzanie jednostkami w ochronie zdrowia			F			11
3	Ochrona danych w opiece zdrowotnej	polski	ćwiczenia komputerowe	G/O	zaliczenie na ocenę	15	2
3	Audyt i controlling	polski	wykład	G/O	egzamin	30	2
3	Zarządzanie finansami w organizacjach świadczących	polski	wykład/ćwicze nia/ćwiczenia komputerowe	G/O	zaliczenie na ocenę	20/17/8	3
3	Lean w ochronie zdrowia	polski	wykład/ćwicze nia	G/O	zaliczenie na ocenę	15/25	3
3	Sprawozdawczość podmiotów lecniczych	polski	ćwiczenia	G/O	zaliczenie na ocenę	10	1
3	Grupa Zarządzanie systemem ochrony zdrowia (rządzenie)	polski		F			11

Opis studiów na kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia

**studia stacjonarne drugiego stopnia prowadzone w języku polskim
dziedzina nauk medycznych i nauk o zdrowiu oraz dziedzina nauk społecznych
studia drugiego stopnia dają absolwentowi/absolwentce tytuł zawodowy magistra**

3	Koordynowana opieka zdrowotna - modelowe rozwiązania	polski	wykład/ćwiczenia/wykłady e-learning	G/O	zaliczenie na ocenę	8/10/2	2
3	Zrównoważony i odporny system ochrony zdrowia	polski	wykład/wykłady e-learning/ćwiczenia	G/O	zaliczenie na ocenę	2/18/20	2
3	Prognozowanie przychodów i wydatków w ochronie zdrowia	polski	ćwiczenia komputerowe	G/O	zaliczenie na ocenę	20	1/1
3	Ewaluacja programów i projektów	polski	ćwiczenia	G/O	zaliczenie na ocenę	20	2
3	Ekonomika ubezpieczeń zdrowotnych	polski	wykłady e-learning/ćwiczenia/ćwiczenia komputerowe	G/O	zaliczenie na ocenę	20/10/10	1/2
3	Grupa Seminarium dyplomowe	polski	seminarium	O	-	30	-
3	Zarządzanie jednostkami w ochronie zdrowia	polski	seminarium	G/F	-	30	-
3	Zarządzanie systemem ochrony zdrowia (rządzenie)	polski	seminarium	G/F	-	30	-
4	Grupa Seminarium dyplomowe	polski	seminarium	O	zaliczenie	60	18
4	Zarządzanie jednostkami w ochronie zdrowia	polski	seminarium	G/F	zaliczenie	60	9/9
4	Zarządzanie systemem ochrony zdrowia (rządzenie)	polski	seminarium	G/F	zaliczenie	60	9/9
4	Grupa Zarządzanie jednostkami w ochronie zdrowia	polski		F			15
4	Narzędzia i techniki optymalizacji jakości w ochronie zdrowia	polski	wykład/ćwiczenia	G/O	egzamin	10/15	1/1
4	Sztuczna inteligencja/Big Data	polski	wykład/ćwiczenia	G/O	zaliczenie na ocenę	10/10	2
4	Zarządzanie infrastrukturą i aparaturą	polski	wykłady e-learning /ćwiczenia e-learning	G/O	zaliczenie na ocenę	4/16	2
4	Zarządzanie ludźmi w organizacjach	polski	wykłady e-learning/ćwiczenia	G/O	zaliczenie na ocenę	10/25	3
4	Szpitalna Ocena Technologii Medycznych	polski	wykłady e-learning/ćwiczenia	G/O	zaliczenie na ocenę	10/5	2
4	Systemy informatyczne placówek ochrony zdrowia	polski	ćwiczenia komputerowe	G/O	zaliczenie na ocenę	20	1
4	Gospodarka lekami i wyrobami medycznymi w podmiotach leczniczych	polski	ćwiczenia/ćwiczenia e-learning	G/O	zaliczenie na ocenę	10/10	1

Opis studiów na kierunku Zarządzanie w ochronie zdrowia

**studia stacjonarne drugiego stopnia prowadzone w języku polskim
dziedzina nauk medycznych i nauk o zdrowiu oraz dziedzina nauk społecznych
studia drugiego stopnia dają absolwentowi/absolwentce tytuł zawodowy magistra**

4	Zamówienia publiczne w ochronie zdrowia	polski	wykład/ćwiczenia e-learning	G/O	zaliczenie na ocenę	6/4	1
4	Zarządzanie kryzysowe – optyka mikroekonomiczna	polski	wykłady e-learning/ćwiczenia	G/O	zaliczenie na ocenę	6/9	1
4	Grupa Zarządzanie systemem ochrony zdrowia (rządzenie)	polski		F			15
4	Programy koordynowanej opieki zdrowotnej	polski	wykłady e-learning/ćwiczenia	G/O	egzamin	15/15	3
4	Międzynarodowe rozwiązania systemowe w ochronie zdrowia	polski	wykład/wykłady e-learning/ćwiczenia	G/O	egzamin	2/23/20	4
4	Ocena działania systemów ochrony zdrowia	polski	wykład e-learning/ćwiczenia komputerowe	G/O	zaliczenie na ocenę	5/15	2
4	Ocena technologii medycznych i racjonalna polityka lekowa	polski	wykłady e-learning/ćwiczenia	G/O	zaliczenie na ocenę	10/25	1/1
4	Ocena wpływu na zdrowie	polski	ćwiczenia	G/O	zaliczenie na ocenę	15	1
4	Zarządzanie kapitałem ludzkim w systemie ochrony zdrowia	polski	wykłady e-learning/ćwiczenia	G/O	zaliczenie na ocenę	10/10	2
4	Zarządzanie kryzysowe - optyka makroekonomiczna	polski	wykłady e-learning/ćwiczenia	G/O	zaliczenie na ocenę	6/9	1